



# Board effectiveness

Complexiteit en veranderende verwachtingen zet het bestuurlijk functioneren in toenemende mate onder druk. Met het Board Effectiveness programma van CPI anticipeert u op de realiteit van vandaag. CPI (**C**onnecting **P**eople with **I**mpact) begeleidt Raden van Bestuur en Raden van Commissarissen, en brengt hierbij alle gedragsaspecten, in en om de board, in beeld.

- In een open cultuur komt meer op tafel*
- Ervaren professionals brengen u snel tot de kern*
- Benut actuele kennis over veranderende verwachtingen van toezicht-houders*
- Wij zijn uw gesprekspartner op boardroom-niveau*

## CPI'S APPROACH FOR EFFECTIVENESS

### EVALUATE

*In een veilige en prikkelende omgeving*

1. Brede analyse met omgeving
2. Verdieping met de board
3. Evaluatie bespreking en follow up
4. Verbeteringslag in effectiviteit

### VERBETERING

*Door focus op gedrag, verankerd in uw organisatie*

1. Ondersteuning RvB en/ of RvC
2. Opzet en/of bewaking verbeterprogramma effectiviteit

### EDUCATIE

*Profiteer blijvend van onze actuele kennis*

1. Permanente educatie
2. Individuele coaching
3. Begeleiding groepsprocessen

*"Wij ervaren dagelijks dat de eisen die gesteld worden aan onze Raad van Commissarissen hoger worden. Dankzij het Board Effectiveness programma van CPI investeren wij in de mensen die deze verantwoordelijkheid dragen. Dit versterkt het vertrouwen in ons bestuurlijk functioneren."*

*Voorzitter van de Raad van Commissarissen, Rabobank*

# CPI Board effectiveness - kernteam

**TRANSFORMATION CONSULTING**  
in Risk, Finance, Governance & Compliance

*Purpose • People • Process • Technology*

## Jeannette Franken



(1967) is gespecialiseerd in board evaluaties, governance vraagstukken en compliance bij banken en grote ondernemingen. Jeannette is Partner bij CPI. In 2015 heeft zij het Erasmus Commissarissen en toezichthoudersprogramma afgerond. Eerder was zij zelfstandig adviseur voor RvC leden en RvB leden met betrekking tot board evaluaties, governance advies, geschiktheidstoetsen en mediation. Voorts is zij trainer op het gebied van gedragsaspecten aan de top. In 2012 heeft zij de post-doc opleiding Mediation / Conflictmanagement aan het ADR Instituut in Amsterdam gevolgd. Jeannette heeft een

toezichthoudende functie bij Holland Opera.

Van 2005 tot 2012 was zij Director Legal Affairs (& Compliance) bij ontwikkelingsbank FMO te Den Haag, tevens lid van Executive Committee, Compliance Committee en Bankstatus-werkgroep.

Van 1992 tot 2000 heeft Jeannette meerdere leidinggevende, adviserende en juridische functies bij ABN AMRO Bank bekleed binnen Corporate Finance en Capital Markets. Tussen 2000 en 2004 was zij, voornamelijk in opdracht van investeerders met specifieke opdrachten, als zelfstandige adviseur of interim manager actief bij meerdere bedrijven.

In 1990 is Jeannette afgestudeerd in Utrecht als jurist (privaatrecht en bedrijfs-sociaal economisch recht). In 1991 heeft zij een LLM graad behaald aan Cornell Law School (New York).

## Machtelt Groothuis



(1970) is gespecialiseerd in boardroom advisering, RvC en RvB evaluaties, duurzaamheid en governance vraagstukken. Machtelt is Senior Advisor bij CPI. In 2013 en 2014 heeft zij meerdere evaluaties begeleid. Machtelt is thans Commissaris bij Acomo met focus op duurzaamheid en governance. Tot en met 2013 was zij Commissaris bij Unica BV. In 2010 heeft zij het programma gevolgd van 'De Nieuwe Commissaris' in Amsterdam (programma voor non-executive board members). In 2005 heeft zij het Corporate Governance Program gevolgd (NVP - corporate governance programma voor non-executive board members).

Machtelt is oprichtster van Social Impact Ventures en The Responsible Investment Company. Van 2006 tot 2009 was zij Director van 3i Benelux plc en van 2001 tot 2005 Principal/Investment Manager bij Alpinvest Partners N.V. in het Buyout Team in Amsterdam.

Van 1995 tot 2001 werkte Machtelt bij McKinsey & Company in Amsterdam en Beijing als Engagement Manager (1999 – 2001).

In 1998 heeft Machtelt haar MBA behaald aan Insead, Fontainebleau (with distinction). In 1995 is zij afgestudeerd in Economie aan de Erasmus Universiteit in Rotterdam.